



#BerAKHLAK

#bangga
melayani
bangsa



DHARMOTTAMA SATYA PRAJA



RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN PERUBAHAN (RBAP) TAHUN 2025

Rumah Sakit Umum Daerah
dr. Gunawan Mangunkusumo
Kabupaten Semarang

Rencana Bisnis dan Anggaran Perubahan

RSUD dr. Gunawan Mangunkusumo

Kabupaten Semarang

Anggaran Tahun 2025

Dipersiapkan oleh
Direktur

RSUD dr. Gunawan Mangunkusumo
Kabupaten Semarang



dr. HASTI WULANDARI, M.K.M.

Pembina Tk I

NIP. 19700531 200212 2 001

Menyetujui:

DEWAN PENGAWAS

RSUD dr. Gunawan Mangunkusumo

NO	NAMA	KEDUDUKAN DALAM TIM	TANDA TANGAN
1	DWI SAIFUL NOOR HIDAYAT, SKM, MM	<i>Ketua Merangkap Anggota</i>	
2	RUDIBDO, SE, M.Si	<i>Anggota</i>	
3	dr. SETYA PINARDI, M.Kes	<i>Anggota</i>	

PEMERINTAH KABUPATEN SEMARANG
RUMAH SAKIT UMUM DAERAH dr. GUNAWAN MANGUNKUSUMO
RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN
ANGGARAN PENDAPATAN PERUBAHAN TAHUN ANGGARAN 2025

No	Uraian	RKA Jumlah (Rp) Sebelum Perubahan	RKA Jumlah (Rp) Sesudah Perubahan	Selisih (Rp)
1	2	3	4	5
	PENDAPATAN	168,695,191,000	177,785,814,000	9,090,623,000
1	Jasa Layanan	115,167,798,000	115,167,798,000	-
	Retribusi Pelayanan Kesehatan	115,167,798,000	115,167,798,000	-
2	HIBAH	-	-	-
3	HASIL KERJA SAMA	-	-	-
4	ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH	52,195,191,000	52,449,234,000	254,043,000
a	Sub Kegiatan : Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	44,695,191,000	44,215,599,000	(479,592,000)
	Gaji dan Tunjangan ASN (DAU)	35,282,833,000	34,894,571,000	(388,262,000)
	Tambahan Penghasilan ASN (PAD)	9,412,358,000	9,321,028,000	(91,330,000)
b	Sub Kegiatan : Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	-	733,635,000	733,635,000
	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	-	733,635,000	733,635,000
c	Sub Kegiatan : Pengadaan Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan	1,187,530,000	1,187,530,000	-
	Pengadaan Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan (BANKEU)			-
	Pengadaan Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan (DAK)	1,187,530,000	1,187,530,000	-
d	Sub Kegiatan : Pembangunan Rumah Sakit beserta Sarana dan Prasarana Pendukungnya (DAK)	6,312,470,000	6,312,470,000	-
5	LAIN-LAIN PENDAPATAN BADAN LAYANAN UMUM DAERAH YANG SAH	1,332,202,000	1,332,202,000	-
a	Retribusi Pemakaian Ruangan	100,000,000	100,000,000	-
b	Retribusi Tempat Khusus Parkir	632,556,000	632,556,000	-
c	Pendapatan dari Jasa Giro	120,000,000	120,000,000	-
d	Pendapatan dari Pengembangan Usaha	479,646,000	479,646,000	-
6	SILPA	-	8,836,580,000	8,836,580,000
	Silpa BLUD 2024	-	8,418,043,000	8,418,043,000
	Silpa DAK 2024 (pengadaan Alkes)	-	418,537,000	418,537,000
	Jumlah	168,695,191,000	177,785,814,000	9,090,623,000

Ambarawa, 13 Agustus 2025
 Direktur
 RSUD dr. Gunawan Mangunkusumo

dr. HASTI WULANDARI, M.K.M.
 Pembina Tk. I
 NIP. 19700531 200212 2 001

TIM	
Koordinator Brahmanah	/
Anggota	
1. Anop Nugroho	/
2. Suhomi	/
3.	/

PEMERINTAH KABUPATEN SEMARANG
RUMAH SAKIT UMUM DAERAH dr. GUNAWAN MANGUNKUSUMO
RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN
ANGGARAN BELANJA PERUBAHAN TAHUN ANGGARAN 2025

No	Uraian	SEBELUM PERUBAHAN	SETELAH PERUBAHAN	SELISIH
1	2			
	BELANJA	168,695,191,000	177,785,814,000	9,090,623,000
	BELANJA OPERASI	151,275,291,000	157,947,377,000	6,672,086,000
	Belanja pegawai	86,015,908,000	86,111,187,000	95,279,000
	Belanja Barang dan Jasa	65,259,383,000	71,836,190,000	6,576,807,000
	Belanja Bunga	-	-	-
	Belanja Lain - lain	-	-	-
				-
				-
	BELANJA MODAL	17,419,900,000	19,838,437,000	2,418,537,000
	Belanja Modal Alat Kantor Lainnya	1,416,200,000	1,220,255,000	- 195,945,000
	Belanja Modal Peralatan Komunikasi untuk Dokumentasi	330,000,000	611,956,000	281,956,000
	Belanja Modal Alat Kedokteran Lainnya	4,936,230,000	7,268,756,000	2,332,526,000
	Belanja Modal Bangunan Kesehatan	8,437,470,000	8,437,470,000	-
	Belanja Modal Jaringan Listrik Lainnya	2,300,000,000	2,300,000,000	-
	Jumlah	168,695,191,000	177,785,814,000	9,090,623,000

Ambarawa, 13 Agustus 2025
 Direktur
 RSUD dr. Gunawan Mangunkusumo
 Kabupaten Semarang

dr. HASTI WULANDARI, M.K.M.
 Pembina Tk. I
 NIP. 19700531 200212 2 001

TIM	
Koordinator
Anggota
1.
2.
3.

PEMERINTAH KABUPATEN SEMARANG
RUMAH SAKIT UMUM DAERAH dr. GUNAWAN MANGUNKUSUMO

RINGKASAN RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN

PENDAPATAN, BELANJA DAN PEMBIAYAAN PERUBAHAN TAHUN ANGGARAN 2025

No	Uraian	SEBELUM PERUBAHAN	SETELAH PERUBAHAN	SELISIH
1	2	3	4	5
	PENDAPATAN	168,695,191,000	168,949,234,000	254,043,000
	Jasa Layanan	115,167,798,000	115,167,798,000	-
	Hibah			-
	Hasil Kerja Sama			-
	APBD	52,195,191,000	52,449,234,000	254,043,000
	Lain - lain pendapatan BLUD yang sah	1,332,202,000	1,332,202,000	-
	Jumlah	168,695,191,000	168,949,234,000	254,043,000
	BELANJA	116,500,000,000	124,918,043,000	8,836,580,000
	BELANJA OPERASI	106,580,100,000	112,998,143,000	6,418,043,000
	Belanja pegawai	41,320,717,000	41,895,588,000	574,871,000
	Belanja Barang dan Jasa	65,259,383,000	71,102,555,000	5,843,172,000
	Belanja Bunga	-	-	-
	Belanja Lain - lain	-	-	-
	BELANJA MODAL	9,919,900,000	11,919,900,000	2,418,537,000
	Belanja Modal Alat Kantor Lainnya	1,416,200,000	1,220,255,000	(195,945,000)
	Belanja Modal Peralatan Komunikasi untuk Dokumentasi	330,000,000	611,956,000	281,956,000
	Belanja Modal Alat Kedokteran Lainnya	3,748,700,000	5,662,689,000	1,913,989,000
	Belanja Modal Bangunan Kesehatan	2,125,000,000	2,125,000,000	-
	Belanja Modal Jaringan Listrik Lainnya	2,300,000,000	2,300,000,000	-
	Jumlah	168,695,191,000	177,367,277,000	9,090,623,000
	Surplus/ (Defisit)	-	(8,418,043,000)	(8,836,580,000)
	PEMBIAYAAN		-	-
	PENERIMAAN PEMBIAYAAN			-
	Silpa BLUD 2024	-	8,418,043,000	8,418,043,000
	Silpa DAK 2024		418,537,000	418,537,000
	Jumlah	-	8,836,580,000	8,836,580,000
	PENGELUARAN PEMBIAYAAN			
	Pembayaran Pokok Utang/ Pinjaman	-		
	Jumlah	-	-	-
	Pembiayaan Netto	-	8,836,580,000	8,836,580,000

Ambarawa, 13 Agustus 2025
 Direktur
 RSUD dr. Gunawan Mangunkusumo
 Kabupaten Semarang

dr. HASTI WULANDARI, M.K.M.
 Pembina Tk. I
 NIP. 19700531 200212 2 001

TIM	
Koordinator
Anggota
1.
2.
3.

PEMERINTAH KABUPATEN SEMARANG
RUMAH SAKIT UMUM DAERAH dr. GUNAWAN MANGUNKUSUMO
RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN
ANGGARAN BELANJA PERUBAHAN TAHUN ANGGARAN 2025

NO	URAIAN	Sumber Dana				Sumber Dana				SELISIH
		Pendapatan Badan Layanan Umum Daerah	APBD	DAK	Jumlah	Pendapatan Badan Layanan Umum Daerah	APBD	DAK	Jumlah	
	BELANJA	116,500,000,000	44,695,191,000	7,500,000,000	168,695,191,000	124,918,043,000	44,949,234,000	7,918,537,000	177,785,814,000	9,090,623,000.00
	BELANJA OPERASI	106,580,100,000	44,695,191,000	-	151,275,291,000	112,998,143,000	44,949,234,000	-	157,947,377,000	6,672,086,000.00
	Belanja Pegawai	41,320,717,000	44,695,191,000	-	86,015,908,000	41,895,588,000	44,215,599,000	-	86,111,187,000	95,279,000.00
	Belanja Pegawai lainnya	41,303,317,000	44,695,191,000	-	85,998,508,000	41,878,188,000	44,215,599,000	-	86,093,787,000	95,279,000.00
1	Belanja Jasa Pelayanan Untuk ASN	41,303,317,000	-	-	41,303,317,000	41,878,188,000	-	-	41,878,188,000	574,871,000.00
2	Gaji dan Tunjangan ASN		44,695,191,000	-	44,695,191,000		44,215,599,000	-	44,215,599,000	(479,592,000.00)
					-				-	-
	Honorarium PNS	17,400,000	-	-	17,400,000	17,400,000	-	-	17,400,000	-
1	Honorarium Panitia Pelaksana Kegiatan				-				-	-
2	Honorarium Tim Pengadaan Barang dan Jasa	-			-	-			-	-
1	Honorarium Pengelola Keuangan	17,400,000			17,400,000	17,400,000			17,400,000	-
										-
	Belanja Barang dan Jasa	65,259,383,000	-	-	65,259,383,000	71,102,555,000	733,635,000	-	71,836,190,000	6,576,807,000.00
	Belanja Bahan Pakai Habis	39,888,194,000	-	-	39,888,194,000	46,424,228,000	-	-	46,424,228,000	6,536,034,000.00
1	Belanja Bahan-Bahan Kimia (darah dan laborat)	6,637,852,000			6,637,852,000	8,511,681,000			8,511,681,000	1,873,829,000.00
2	Belanja Bahan-Bahan Bakar dan Pelumas	130,283,000			130,283,000	130,283,000			130,283,000	-
3	Belanja Bahan-Isi Tabung Pemadam Kebakaran	26,642,000			26,642,000	26,642,000			26,642,000	-
4	Belanja Bahan-Isi Tabung Gas	1,278,473,000			1,278,473,000	1,384,349,000			1,384,349,000	105,876,000.00
5	Belanja Bahan-Bahan Lainnya	10,710,297,000			10,710,297,000	12,182,335,000			12,182,335,000	1,472,038,000.00
6	Belanja Suku Cadang-Suku Cadang Lainnya	21,365,000			21,365,000	21,365,000			21,365,000	-
7	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Tulis K	607,310,000			607,310,000	607,310,000			607,310,000	-
8	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor- Bahan Cet	690,980,000			690,980,000	504,004,000			504,004,000	(186,976,000.00)
9	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Benda Pos	13,200,000			13,200,000	13,200,000			13,200,000	-
10	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Listrik	155,951,000			155,951,000	155,951,000			155,951,000	-
11	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Perlengkap	219,663,000			219,663,000	150,486,000			150,486,000	(69,177,000.00)
12	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat/Bahar	370,360,000			370,360,000	574,935,000			574,935,000	204,575,000.00
13	Belanja Obat-Obatan-Obat	17,869,737,000			17,869,737,000	21,013,196,000			21,013,196,000	3,143,459,000.00
14	Belanja Makanan dan Minuman Rapat	271,271,000			271,271,000	271,271,000			271,271,000	-
15	Belanja Makanan dan Minuman Jamuan Tamu	21,480,000			21,480,000	21,480,000			21,480,000	-
16	Belanja Makanan dan Minuman pada Fasilitas Pelayan	483,570,000			483,570,000	483,570,000			483,570,000	-
17	Belanja Pakaian Dinas Harian (PDH)	292,160,000			292,160,000	292,160,000			292,160,000	-
18	Belanja Pakaian Dinas Lapangan (PDL)	76,600,000			76,600,000	63,510,000			63,510,000	(13,090,000.00)
19	Belanja Pakaian Olahraga	11,000,000			11,000,000	16,500,000			16,500,000	5,500,000.00

NO	URAIAN	Sumber Dana				Sumber Dana				SELISIH
		Pendapatan Badan Layanan Umum Daerah	APBD	DAK	Jumlah	Pendapatan Badan Layanan Umum Daerah	APBD	DAK	Jumlah	
										-
	Belanja Jasa Kantor	19,927,740,000	-	-	19,927,740,000	19,690,048,000	733,635,000	-	20,423,683,000	495,943,000.00
1	Honorarium Narasumber atau Pembahas, Moderator, P	544,460,000			544,460,000	684,460,000			684,460,000	140,000,000.00
2	Honorarium Tim Pelaksana Kegiatan dan Sekretariat Ti	91,116,000			91,116,000	91,116,000			91,116,000	-
3	Honorarium Penyelenggara Ujian	150,000,000			150,000,000	150,000,000			150,000,000	-
4	Belanja Jasa Tenaga Kesehatan	11,640,296,000			11,640,296,000	10,907,296,000			10,907,296,000	(733,000,000.00)
5	Belanja Jasa Tenaga Penanganan Sosial	7,804,000			7,804,000	7,804,000			7,804,000	-
6	Belanja Jasa Tenaga Pelayanan Umum	456,000,000			456,000,000	456,000,000	733,635,000		1,189,635,000	733,635,000.00
7	Belanja Jasa Tenaga Kebersihan	1,782,000,000			1,782,000,000	1,782,000,000			1,782,000,000	-
8	Belanja Jasa Tenaga Keamanan	1,293,755,000			1,293,755,000	1,293,755,000			1,293,755,000	-
9	Belanja Jasa Audit/Surveilliance ISO	665,397,000			665,397,000	665,397,000			665,397,000	-
10	Belanja Jasa Konversi Aplikasi/Sistem Informasi	130,000,000			130,000,000	130,000,000			130,000,000	-
11	Belanja Jasa Pencucian Pakaian, Alat Kesenian dan Ke	27,818,000			27,818,000	33,818,000			33,818,000	6,000,000.00
12	Belanja Jasa Pengolahan Sampah	498,000,000			498,000,000	538,008,000			538,008,000	40,008,000.00
13	Belanja Jasa Pembersihan, Pengendalian Hama, dan Fu	79,200,000			79,200,000	79,200,000			79,200,000	-
14	Belanja Jasa Iklan/Reklame, Film, dan Pemetretan	194,606,000			194,606,000	194,606,000			194,606,000	-
15	Belanja Tagihan Telepon	70,620,000			70,620,000	75,920,000			75,920,000	5,300,000.00
16	Belanja Tagihan Air	110,000,000			110,000,000	204,000,000			204,000,000	94,000,000.00
17	Belanja Tagihan Listrik	1,571,000,000			1,571,000,000	1,711,000,000			1,711,000,000	140,000,000.00
18	Belanja Langganan Jurnal/Surat Kabar/Majalah	1,920,000			1,920,000	1,920,000			1,920,000	-
19	Belanja Kawat/Faksimili/Internet/TV Berlangganan	235,240,000			235,240,000	305,240,000			305,240,000	70,000,000.00
20	Belanja Registrasi/Keanggotaan	16,500,000			16,500,000	16,500,000			16,500,000	-
21	Belanja Pembayaran Pajak, Bea, dan Perizinan	10,650,000			10,650,000	10,650,000			10,650,000	-
22	Belanja Pengolahan Air Limbah	157,498,000			157,498,000	157,498,000			157,498,000	-
23	Belanja Ganti Rugi kepada Pihak Ketiga Akibat Kecelak	193,860,000			193,860,000	193,860,000			193,860,000	-
										-
	Belanja Sewa	55,200,000	-	-	55,200,000	55,200,000	-	-	55,200,000	-
1	Belanja Sewa Alat Bantu Lainnya	55,200,000			55,200,000	55,200,000			55,200,000	-
										-
	Belanja Kursus dan Bimbingan Tehnis	1,410,100,000	-	-	1,410,100,000	1,149,900,000	-	-	1,149,900,000	(260,200,000.00)
1	Belanja Kursus Singkat/Pelatihan	1,410,100,000			1,410,100,000	1,149,900,000			1,149,900,000	(260,200,000.00)
										-
	Belanja Pemeliharaan	3,770,849,000	-	-	3,770,849,000	3,637,613,000	-	-	3,637,613,000	(133,236,000.00)
1	Belanja Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Da	76,495,000			76,495,000	76,495,000			76,495,000	-
2	Belanja Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-A	191,377,000			191,377,000	253,111,000			253,111,000	61,734,000.00
3	Belanja Pemeliharaan Alat Studio, Komunikasi, dan Per	327,531,000			327,531,000	327,531,000			327,531,000	-
4	Belanja Pemeliharaan Alat Kedokteran dan Kesehatan-A	1,525,963,000			1,525,963,000	1,859,713,000			1,859,713,000	333,750,000.00
5	Belanja Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Ge	1,520,958,000			1,520,958,000	1,057,238,000			1,057,238,000	(463,720,000.00)

PEMERINTAH KABUPATEN SEMARANG
RUMAH SAKIT UMUM DAERAH dr. GUNAWAN MANGUNKUSUMO
RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN
ANGGARAN BELANJA PERUBAHAN TAHUN ANGGARAN 2025

NO	URAIAN	Sumber Dana				Sumber Dana				SELISIH
		Pendapatan Badan Layanan Umum Daerah	APBD	DAK	Jumlah	Pendapatan Badan Layanan Umum Daerah	APBD	DAK	Jumlah	
	BELANJA	116,500,000,000	44,695,191,000	7,500,000,000	168,695,191,000	124,918,043,000	44,949,234,000	7,918,537,000	177,785,814,000	9,090,623,000.00
	BELANJA OPERASI	106,580,100,000	44,695,191,000	-	151,275,291,000	112,998,143,000	44,949,234,000	-	157,947,377,000	6,672,086,000.00
	Belanja Pegawai	41,320,717,000	44,695,191,000	-	86,015,908,000	41,895,588,000	44,215,599,000	-	86,111,187,000	95,279,000.00
	Belanja Pegawai lainnya	41,303,317,000	44,695,191,000	-	85,998,508,000	41,878,188,000	44,215,599,000	-	86,093,787,000	95,279,000.00
1	Belanja Jasa Pelayanan Untuk ASN	41,303,317,000	-	-	41,303,317,000	41,878,188,000	-	-	41,878,188,000	574,871,000.00
2	Gaji dan Tunjangan ASN	-	44,695,191,000	-	44,695,191,000	-	44,215,599,000	-	44,215,599,000	(479,592,000.00)
					-				-	-
	Honorarium PNS	17,400,000	-	-	17,400,000	17,400,000	-	-	17,400,000	-
1	Honorarium Panitia Pelaksana Kegiatan	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Honorarium Tim Pengadaan Barang dan Jasa	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1	Honorarium Pengelola Keuangan	17,400,000	-	-	17,400,000	17,400,000	-	-	17,400,000	-
										-
	Belanja Barang dan Jasa	65,259,383,000	-	-	65,259,383,000	71,102,555,000	733,635,000	-	71,836,190,000	6,576,807,000.00
	Belanja Bahan Pakai Habis	39,888,194,000	-	-	39,888,194,000	46,424,228,000	-	-	46,424,228,000	6,536,034,000.00
1	Belanja Bahan-Bahan Kimia (darah dan laborat)	6,637,852,000	-	-	6,637,852,000	8,511,681,000	-	-	8,511,681,000	1,873,829,000.00
2	Belanja Bahan-Bahan Bakar dan Pelumas	130,283,000	-	-	130,283,000	130,283,000	-	-	130,283,000	-
3	Belanja Bahan-Isi Tabung Pemadam Kebakaran	26,642,000	-	-	26,642,000	26,642,000	-	-	26,642,000	-
4	Belanja Bahan-Isi Tabung Gas	1,278,473,000	-	-	1,278,473,000	1,384,349,000	-	-	1,384,349,000	105,876,000.00
5	Belanja Bahan-Bahan Lainnya	10,710,297,000	-	-	10,710,297,000	12,182,335,000	-	-	12,182,335,000	1,472,038,000.00
6	Belanja Suku Cadang-Suku Cadang Lainnya	21,365,000	-	-	21,365,000	21,365,000	-	-	21,365,000	-
7	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Tulis k	607,310,000	-	-	607,310,000	607,310,000	-	-	607,310,000	-
8	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor- Bahan Cet	690,980,000	-	-	690,980,000	504,004,000	-	-	504,004,000	(186,976,000.00)
9	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Benda Pos	13,200,000	-	-	13,200,000	13,200,000	-	-	13,200,000	-
10	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Listrik	155,951,000	-	-	155,951,000	155,951,000	-	-	155,951,000	-
11	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Perlengkap	219,663,000	-	-	219,663,000	150,486,000	-	-	150,486,000	(69,177,000.00)
12	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat/Bahar	370,360,000	-	-	370,360,000	574,935,000	-	-	574,935,000	204,575,000.00
13	Belanja Obat-Obatan-Obat	17,869,737,000	-	-	17,869,737,000	21,013,196,000	-	-	21,013,196,000	3,143,459,000.00
14	Belanja Makanan dan Minuman Rapat	271,271,000	-	-	271,271,000	271,271,000	-	-	271,271,000	-
15	Belanja Makanan dan Minuman Jamuan Tamu	21,480,000	-	-	21,480,000	21,480,000	-	-	21,480,000	-
16	Belanja Makanan dan Minuman pada Fasilitas Pelayan	483,570,000	-	-	483,570,000	483,570,000	-	-	483,570,000	-
17	Belanja Pakaian Dinas Harian (PDH)	292,160,000	-	-	292,160,000	292,160,000	-	-	292,160,000	-
18	Belanja Pakaian Dinas Lapangan (PDL)	76,600,000	-	-	76,600,000	63,510,000	-	-	63,510,000	(13,090,000.00)
19	Belanja Pakaian Olahraga	11,000,000	-	-	11,000,000	16,500,000	-	-	16,500,000	5,500,000.00

NO	URAIAN	Sumber Dana				Sumber Dana				SELISIH
		Pendapatan Badan Layanan Umum Daerah	APBD	DAK	Jumlah	Pendapatan Badan Layanan Umum Daerah	APBD	DAK	Jumlah	
										-
	Belanja Jasa Kantor	19,927,740,000	-	-	19,927,740,000	19,690,048,000	733,635,000	-	20,423,683,000	495,943,000.00
1	Honorarium Narasumber atau Pembahas, Moderator, P	544,460,000			544,460,000	684,460,000			684,460,000	140,000,000.00
2	Honorarium Tim Pelaksana Kegiatan dan Sekretariat Ti	91,116,000			91,116,000	91,116,000			91,116,000	-
3	Honorarium Penyelenggara Ujian	150,000,000			150,000,000	150,000,000			150,000,000	-
4	Belanja Jasa Tenaga Kesehatan	11,640,296,000			11,640,296,000	10,907,296,000			10,907,296,000	(733,000,000.00)
5	Belanja Jasa Tenaga Penanganan Sosial	7,804,000			7,804,000	7,804,000			7,804,000	-
6	Belanja Jasa Tenaga Pelayanan Umum	456,000,000			456,000,000	456,000,000	733,635,000		1,189,635,000	733,635,000.00
7	Belanja Jasa Tenaga Kebersihan	1,782,000,000			1,782,000,000	1,782,000,000			1,782,000,000	-
8	Belanja Jasa Tenaga Keamanan	1,293,755,000			1,293,755,000	1,293,755,000			1,293,755,000	-
9	Belanja Jasa Audit/Surveillance ISO	665,397,000			665,397,000	665,397,000			665,397,000	-
10	Belanja Jasa Konversi Aplikasi/Sistem Informasi	130,000,000			130,000,000	130,000,000			130,000,000	-
11	Belanja Jasa Pencucian Pakaian, Alat Kesenian dan Ke	27,818,000			27,818,000	33,818,000			33,818,000	6,000,000.00
12	Belanja Jasa Pengolahan Sampah	498,000,000			498,000,000	538,008,000			538,008,000	40,008,000.00
13	Belanja Jasa Pembersihan, Pengendalian Hama, dan Fu	79,200,000			79,200,000	79,200,000			79,200,000	-
14	Belanja Jasa Iklan/Reklame, Film, dan Pemotretan	194,606,000			194,606,000	194,606,000			194,606,000	-
15	Belanja Tagihan Telepon	70,620,000			70,620,000	75,920,000			75,920,000	5,300,000.00
16	Belanja Tagihan Air	110,000,000			110,000,000	204,000,000			204,000,000	94,000,000.00
17	Belanja Tagihan Listrik	1,571,000,000			1,571,000,000	1,711,000,000			1,711,000,000	140,000,000.00
18	Belanja Langganan Jurnal/Surat Kabar/Majalah	1,920,000			1,920,000	1,920,000			1,920,000	-
19	Belanja Kawat/Faksimili/Internet/TV Berlangganan	235,240,000			235,240,000	305,240,000			305,240,000	70,000,000.00
20	Belanja Registrasi/Keanggotaan	16,500,000			16,500,000	16,500,000			16,500,000	-
21	Belanja Pembayaran Pajak, Bea, dan Perizinan	10,650,000			10,650,000	10,650,000			10,650,000	-
22	Belanja Pengolahan Air Limbah	157,498,000			157,498,000	157,498,000			157,498,000	-
23	Belanja Ganti Rugi kepada Pihak Ketiga Akibat Kecelak	193,860,000			193,860,000	193,860,000			193,860,000	-
										-
	Belanja Sewa	55,200,000	-	-	55,200,000	55,200,000	-	-	55,200,000	-
1	Belanja Sewa Alat Bantu Lainnya	55,200,000			55,200,000	55,200,000			55,200,000	-
										-
	Belanja Kursus dan Bimbingan Tehnis	1,410,100,000	-	-	1,410,100,000	1,149,900,000	-	-	1,149,900,000	(260,200,000.00)
1	Belanja Kursus Singkat/Pelatihan	1,410,100,000			1,410,100,000	1,149,900,000			1,149,900,000	(260,200,000.00)
										-
	Belanja Pemeliharaan	3,770,849,000	-	-	3,770,849,000	3,637,613,000	-	-	3,637,613,000	(133,236,000.00)
1	Belanja Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Da	76,495,000			76,495,000	76,495,000			76,495,000	-
2	Belanja Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-A	191,377,000			191,377,000	253,111,000			253,111,000	61,734,000.00
3	Belanja Pemeliharaan Alat Studio, Komunikasi, dan Per	327,531,000			327,531,000	327,531,000			327,531,000	-
4	Belanja Pemeliharaan Alat Kedokteran dan Kesehatan-A	1,525,963,000			1,525,963,000	1,859,713,000			1,859,713,000	333,750,000.00
5	Belanja Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Ge	1,520,958,000			1,520,958,000	1,057,238,000			1,057,238,000	(463,720,000.00)

NO	URAIAN	Sumber Dana				Sumber Dana				SELISIH
		Pendapatan Badan Layanan Umum Daerah	APBD	DAK	Jumlah	Pendapatan Badan Layanan Umum Daerah	APBD	DAK	Jumlah	
6	Belanja Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung	128,525,000			128,525,000	63,525,000			63,525,000	(65,000,000.00)
	Belanja Makanan dan Minuman	207,300,000	-	-	207,300,000	145,566,000	-	-	145,566,000	(61,734,000.00)
1	Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota	15,600,000			15,600,000	15,600,000			15,600,000	-
2	Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Luar Kota	191,700,000			191,700,000	129,966,000			129,966,000	(61,734,000.00)
	BELANJA MODAL	9,919,900,000	-	7,500,000,000	17,419,900,000	11,919,900,000	-	7,918,537,000	19,838,437,000	2,418,537,000.00
	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	9,919,900,000	-	7,500,000,000	17,419,900,000	11,919,900,000	-	7,918,537,000	19,838,437,000	2,418,537,000.00
1	Belanja Modal Alat Kantor Lainnya	1,416,200,000			1,416,200,000	1,220,255,000			1,220,255,000	(195,945,000.00)
2	Belanja Modal Peralatan Komunikasi untuk Dokumentasi	330,000,000			330,000,000	611,956,000			611,956,000	281,956,000.00
3	Belanja Modal Alat Kedokteran Lainnya	3,748,700,000		1,187,530,000	4,936,230,000	5,662,689,000	1,606,067,000		7,268,756,000	2,332,526,000.00
4	Belanja Modal Bangunan Kesehatan	2,125,000,000		6,312,470,000	8,437,470,000	2,125,000,000	6,312,470,000		8,437,470,000	-
5	Belanja Modal Jaringan Listrik Lainnya	2,300,000,000			2,300,000,000	2,300,000,000			2,300,000,000	-
	JUMLAH	116,500,000,000	44,695,191,000	7,500,000,000	168,695,191,000	124,918,043,000	44,949,234,000	7,918,537,000	177,785,814,000	9,090,623,000.00

Ambarawa, 13 Agustus 2025
 Direktur
 RSUD dr. Ganewan Mangunkusumo
 Kabupaten Semarang

dr. HASTI WULANDARI, M.K.M.
 Pembina Tk. I
 NIP. 19700531 200212 2 001

TIM	
Koordinator	
Anggota	
1	
2	
3	

PEMERINTAH KABUPATEN SEMARANG
RUMAH SAKIT UMUM DAERAH dr. GUNAWAN MANGUNKUSUMO
RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN
ANGGARAN PEMBIAYAAN PERUBAHAN TAHUN ANGGARAN 2025

No	Uraian	Sebelum Perubahan	Sesudah Perubahan	Selisih
1	2	3	4	5
	PEMBIAYAAN	-	8,836,580,000	8,836,580,000
	PENERIMAAN PEMBIAYAAN	-	8,836,580,000	8,836,580,000
	Penggunaan SILPA BLUD 2024	-	8,418,043,000	8,418,043,000
	Penggunaan SILPA DAK 2024		418,537,000	
	Penerimaan utang / pinjaman	-	-	-
	Jumlah	-	8,836,580,000	8,836,580,000
	PENGELUARAN PEMBIAYAAN	-	-	-
	Investasi	-	-	-
	Pembayaran Pokok Utang/Pinjaman	-	-	-
	Jumlah	-	-	-

Ambarawa, 13 Agustus 2025
 Direktur
 RSUD dr. Gunawan Mangunkusumo
 Kab. Semarang



dr. HASTI WULANDARI, M.K.M.
 Pembina Tk. I
 NIP. 19700531 200212 2 001

TIM	
Koordinator	
.....
Anggota	
1.
2.
3.