



# RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN (RBA) TAHUN 2025

Rumah Sakit Umum Daerah  
dr. Gunawan Mangunkusumo  
Kabupaten Semarang

Rencana Bisnis dan Anggaran  
RSUD dr. Gunawan Mangunkusumo  
Kabupaten Semarang  
Anggaran Tahun 2025

Dipersiapkan oleh  
Direktur  
RSUD dr. Gunawan Mangunkusumo  
Kabupaten Semarang



**dr. HASTI WULANDARI, M.K.M.**  
Pembina Tk I  
NIP. 19700531 200212 2 001

Menyetujui:  
DEWAN PENGAWAS  
RSUD dr. Gunawan Mangunkusumo

NO	NAMA	KEDUDUKAN DALAM TIM	TANDA TANGAN
1	DWI SAIFUL NOOR HIDAYAT, SKM, MM	<i>Ketua Merangkap Anggota</i>	
2	RUDIBDO, SE, M.Si	<i>Anggota</i>	
3	dr. SETYA PINARDI, M.Kes	<i>Anggota</i>	

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas tersusunnya Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) Anggaran Tahun 2025 Badan Layanan Umum Daerah (BLUD) RSUD dr. Gunawan Mangunkusumo Kabupaten Semarang.

RBA disusun berdasarkan prinsip penganggaran berbasis kinerja berisi program, kegiatan, sub kegiatan dan target kinerja. RBA tersebut merupakan jabaran Renstra Bisnis untuk melaksanakan misi dan mencapai visi yang dicanangkan dan sebagai pedoman dalam melaksanakan operasional RSUD dr. Gunawan Mangunkusumo Kabupaten Semarang.

Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) Anggaran Tahun Anggaran 2025 RSUD dr. Gunawan Mangunkusumo Kabupaten Semarang ini disusun dengan harapan dapat meningkatkan pelayanan, kinerja keuangan dan manfaat bagi masyarakat.

Ambarawa Desember 2024

Direktur

RSUD dr. Gunawan Mangunkusumo  
Kabupaten Semarang



dr. HASTI WULANDARI, M.K.M.

Pembina Tk I

NIP. 19700531 200212 2 001

**PEMERINTAH KABUPATEN SEMARANG**  
**RUMAH SAKIT UMUM DAERAH dr. GUNAWAN MANGUNKUSUMO**  
**RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN**  
**ANGGARAN PENDAPATAN TAHUN ANGGARAN 2025**

No	Uraian	RKA Jumlah (Rp)
1	2	3
	<b>PENDAPATAN</b>	<b>176,320,191,000</b>
<b>1</b>	Jasa Layanan	<b>115,167,798,000</b>
	a Pendapatan Pasien Umum	12,965,970,000
	b Penjamin	102,201,828,000
<b>2</b>	<b>HIBAH</b>	-
<b>3</b>	<b>HASIL KERJA SAMA</b>	-
<b>4</b>	<b>ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH</b>	<b>59,820,191,000</b>
	a Sub Kegiatan : Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	44,695,191,000
	Gaji dan Tunjangan ASN	35,287,410,920
	Tambahan Penghasilan ASN	9,407,780,080
	b Sub Kegiatan : Pengadaan Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan	8,812,530,000
	Pengadaan Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan (BANKEU)	7,625,000,000
	Pengadaan Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan (DAK)	1,187,530,000
	d Sub Kegiatan : Pembangunan Rumah Sakit beserta Sarana dan Prasarana Pendukungnya (DAK)	6,312,470,000
<b>5</b>	<b>LAIN-LAIN PENDAPATAN BADAN LAYANAN UMUM DAERAH YANG SAH</b>	<b>1,332,202,000</b>
	a Foto copy	1,000,000
	b Parkir	632,556,000
	c Diklat	478,646,000
	d Sewa Gedung	100,000,000
	e Jasa Giro	120,000,000
	<b>Jumlah</b>	<b>176,320,191,000</b>

Konfirmasi  
 1.  
 2. S. Amelia  
 3.

Ambarawa, Desember 2024  
 Direktur  
 RSUD dr. Gunawan Mangunkusumo  
  
**dr. HASTI WULANDARI, M.K.M.**  
 Pembina Tk. I  
 NIP. 19700531 200212 2 001

**PEMERINTAH KABUPATEN SEMARANG**  
**RUMAH SAKIT UMUM DAERAH dr. GUNAWAN MANGUNKUSUMO**  
**RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN**  
**ANGGARAN BELANJA PENETAPAN TAHUN ANGGARAN 2025**

No	Uraian	Jumlah
1	2	
	BELANJA	176,320,191,000
	BELANJA OPERASI	151,275,291,000
	Belanja pegawai	86,015,908,000
	Belanja Barang dan Jasa	65,259,383,000
	Belanja Bunga	-
	Belanja Lain - lain	-
	BELANJA MODAL	25,044,900,000
	Belanja Modal Alat Kantor Lainnya	1,531,900,000
	Belanja Modal Peralatan Komunikasi untuk Dokumentasi	330,000,000
	Belanja Modal Alat Kedokteran Lainnya	12,445,530,000
	Belanja Modal Bangunan Kesehatan	8,437,470,000
	Belanja Modal Jaringan Listrik Lainnya	2,300,000,000
	<b>Jumlah</b>	<b>176,320,191,000</b>

Pada

Surat

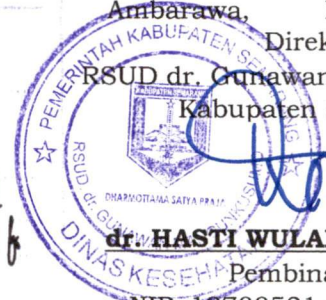
Agar

S. Amelia.

Anbarawa, Desember 2024

Direktur

RSUD dr. Gunawan Mangunkusumo  
Kabupaten Semarang



**dr. HASTI WULANDARI, M.K.M.**

Pembina Tk. I

NIP. 19700531 200212 2 001

**PEMERINTAH KABUPATEN SEMARANG**  
**RUMAH SAKIT UMUM DAERAH dr. GUNAWAN MANGUNKUSUMO**

**RINGKASAN RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN**

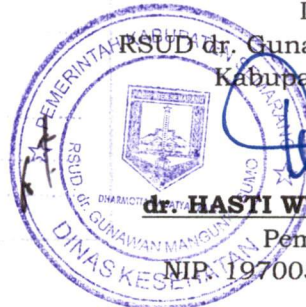
**PENDAPATAN, BELANJA DAN PEMBIAYAAN PENETAPAN TAHUN ANGGARAN 2025**

No	Uraian	Jumlah
1	2	3
	PENDAPATAN	176,320,191,000
	Jasa Layanan	115,167,798,000
	Hibah	
	Hasil Kerja Sama	
	APBD	59,820,191,000
	Lain - lain pendapatan BLUD yang sah	1,332,202,000
	Jumlah	176,320,191,000
	BELANJA	176,320,191,000
	BELANJA OPERASI	151,275,291,000
	Belanja pegawai	86,015,908,000
	Belanja Barang dan Jasa	65,259,383,000
	Belanja Bunga	-
	Belanja Lain - lain	-
	BELANJA MODAL	25,044,900,000
	Belanja Modal Alat Kantor Lainnya	1,531,900,000
	Belanja Modal Peralatan Komunikasi untuk Dokumentasi	330,000,000
	Belanja Modal Alat Kedokteran Lainnya	12,445,530,000
	Belanja Modal Bangunan Kesehatan	8,437,470,000
	Belanja Modal Jaringan Listrik Lainnya	2,300,000,000
	Jumlah	236,140,382,000
	Surplus/ (Defisit)	(59,820,191,000)
	PEMBIAYAAN	
	PENERIMAAN PEMBIAYAAN	
	Penerimaan utang / pinjaman	-
	Jumlah	-
	PENGELUARAN PEMBIAYAAN	
	Pembayaran Pokok Utang/Pinjaman	-
	Jumlah	-
	Pembiayaan Netto	-
	Sisa Lebih Pembiayaan Anggaran Tahun Berkenaan (SILPA)	

Tgl  
 Koordinasi  
 Anggar  
 1  
 2 S. Amelia  
 3

Ambarawa, Desember 2024  
 Direktur

RSUD dr. Gunawan Mangunkusumo  
 Kabupaten Semarang



**dr. HASTI WULANDARI, M.K.M.**

Pembina Tk. I

NIP. 19700531 200212 2 001

PEMERINTAH KABUPATEN SEMARANG

RUMAH SAKIT UMUM DAERAH dr. GUNAWAN MANGUNKUSUMO

RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN

ANGGARAN BELANJA PENETAPAN TAHUN ANGGARAN 2025

NO	URAIAN	Sumber Dana				
		Pendapatan Badan Layanan Umum Daerah	APBD	DAK	BANKEU	Jumlah
	<b>BELANJA</b>	<b>116,500,000,000</b>	<b>44,695,191,000</b>	<b>7,500,000,000</b>	<b>7,625,000,000</b>	<b>176,320,191,000</b>
	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>106,580,100,000</b>	<b>44,695,191,000</b>	-	-	<b>151,275,291,000</b>
	Belanja Pegawai	41,320,717,000	44,695,191,000	-	-	86,015,908,000
	Belanja Pegawai lainnya	41,303,317,000	44,695,191,000	-	-	85,998,508,000
1	1 Belanja Jasa Pelayanan Untuk ASN	41,303,317,000	-	-	-	41,303,317,000
2	2 Gaji dan Tunjangan ASN		44,695,191,000			44,695,191,000
						-
	<b>Honorarium PNS</b>	<b>17,400,000</b>	-	-	-	<b>17,400,000</b>
1	1 Honorarium Panitia Pelaksana Kegiatan					-
2	2 Honorarium Tim Pengadaan Barang dan Jasa					-
1	1 Honorarium Pengelola Keuangan	17,400,000				17,400,000
						-
	<b>Belanja Barang dan Jasa</b>	<b>65,259,383,000</b>	-	-	-	<b>65,259,383,000</b>
	<b>Belanja Bahan Pakai Habis</b>	<b>39,888,194,000</b>	-	-	-	<b>39,888,194,000</b>
1	1 Belanja Bahan-Bahan Kimia (darah dan laborat)	6,637,852,000				6,637,852,000
2	2 Belanja Bahan-Bahan Bakar dan Pelumas	130,283,000				130,283,000
3	3 Belanja Bahan-Isi Tabung Pemadam Kebakaran	26,642,000				26,642,000
4	4 Belanja Bahan-Isi Tabung Gas	1,278,473,000				1,278,473,000
5	5 Belanja Bahan-Bahan Lainnya	10,710,297,000				10,710,297,000
6	6 Belanja Suku Cadang-Suku Cadang Lainnya	21,365,000				21,365,000
7	7 Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Tulis Kantor	607,310,000				607,310,000
8	8 Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor- Bahan Cetak	690,980,000				690,980,000
9	9 Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Benda Pos	13,200,000				13,200,000
10	10 Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Listrik	155,951,000				155,951,000
11	11 Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Perlengkapan Dinas	219,663,000				219,663,000
12	12 Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat/Bahan untuk Kegi	370,360,000				370,360,000
13	13 Belanja Obat-Obatan-Obat	17,869,737,000				17,869,737,000
14	14 Belanja Makanan dan Minuman Rapat	271,271,000				271,271,000
15	15 Belanja Makanan dan Minuman Jamuan Tamu	21,480,000				21,480,000
16	16 Belanja Makanan dan Minuman pada Fasilitas Pelayanan Urusan K	483,570,000				483,570,000
17	17 Belanja Pakaian Dinas Harian (PDH)	292,160,000				292,160,000
18	18 Belanja Pakaian Dinas Lapangan (PDL)	76,600,000				76,600,000
19	19 Belanja Pakaian Olahraga	11,000,000				11,000,000
						-
	<b>Belanja Jasa Kantor</b>	<b>19,927,740,000</b>	-	-	-	<b>19,927,740,000</b>
1	1 Honorarium Narasumber atau Pembahas, Moderator, Pembawa Aca	544,460,000				544,460,000
2	2 Honorarium Tim Pelaksana Kegiatan dan Sekretariat Tim Pelaksana	91,116,000				91,116,000
3	3 Honorarium Penyelenggara Ujian	150,000,000				150,000,000
4	4 Belanja Jasa Tenaga Kesehatan	11,640,296,000				11,640,296,000
5	5 Belanja Jasa Tenaga Penanganan Sosial	7,804,000				7,804,000
6	6 Belanja Jasa Tenaga Pelayanan Umum	456,000,000				456,000,000
7	7 Belanja Jasa Tenaga Kebersihan	1,782,000,000				1,782,000,000
8	8 Belanja Jasa Tenaga Keamanan	1,293,755,000				1,293,755,000
9	9 Belanja Jasa Audit/Surveilance ISO	665,397,000				665,397,000
10	10 Belanja Jasa Konversi Aplikasi/Sistem Informasi	130,000,000				130,000,000
11	11 Belanja Jasa Pencucian Pakaian, Alat Kesenian dan Kebudayaan, s	27,818,000				27,818,000
12	12 Belanja Jasa Pengolahan Sampah	498,000,000				498,000,000
13	13 Belanja Jasa Pembersihan, Pengendalian Hama, dan Fumigasi	79,200,000				79,200,000
14	14 Belanja Jasa Iklan/Reklame, Film, dan Pemetretan	194,606,000				194,606,000
15	15 Belanja Tagihan Telepon	70,620,000				70,620,000
16	16 Belanja Tagihan Air	110,000,000				110,000,000
17	17 Belanja Tagihan Listrik	1,571,000,000				1,571,000,000
18	18 Belanja Langganan Jurnal/Surat Kabar/Majalah	1,920,000				1,920,000
19	19 Belanja Kawat/Faksimili/Internet/TV Berlangganan	235,240,000				235,240,000
20	20 Belanja Registrasi/Keanggotaan	16,500,000				16,500,000
21	21 Belanja Pembayaran Pajak, Bea, dan Perizinan	10,650,000				10,650,000
22	22 Belanja Pengolahan Air Limbah	157,498,000				157,498,000
23	23 Belanja Ganti Rugi kepada Pihak Ketiga Akibat Kecelakaan	193,860,000				193,860,000
						-
	<b>Belanja Sewa</b>	<b>55,200,000</b>	-	-	-	<b>55,200,000</b>
1	1 Belanja Sewa Alat Bantu Lainnya	55,200,000				55,200,000
						-
	<b>Belanja Kursus dan Bimbingan Tehnis</b>	<b>1,410,100,000</b>	-	-	-	<b>1,410,100,000</b>
1	1 Belanja Kursus Singkat/Pelatihan	1,410,100,000				1,410,100,000
						-
	<b>Belanja Pemeliharaan</b>	<b>3,770,849,000</b>	-	-	-	<b>3,770,849,000</b>
1	1 Belanja Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Darat Bermoto	76,495,000				76,495,000
2	2 Belanja Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah	191,377,000				191,377,000
3	3 Belanja Pemeliharaan Alat Studio, Komunikasi, dan Pemancar-Pera	327,531,000				327,531,000
4	4 Belanja Pemeliharaan Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kedokte	1,525,963,000				1,525,963,000
5	5 Belanja Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempa	1,520,958,000				1,520,958,000
6	6 Belanja Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempa	128,525,000				128,525,000
						-
	<b>Belanja Makanan dan Minuman</b>	<b>207,300,000</b>	-	-	-	<b>207,300,000</b>

NO	URAIAN	Sumber Dana				Jumlah
		Pendapatan Badan Layanan Umum Daerah	APBD	DAK	BANKEU	
1	Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota	15,600,000				15,600,000
2	Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Luar Kota	191,700,000				191,700,000
	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>9,919,900,000</b>	-	<b>7,500,000,000</b>	<b>7,625,000,000</b>	<b>25,044,900,000</b>
	<b>Belanja Modal Peralatan dan Mesin</b>	<b>9,919,900,000</b>	-	<b>7,500,000,000</b>	<b>7,625,000,000</b>	<b>25,044,900,000</b>
1	Belanja Modal Alat Kantor Lainnya	1,531,900,000				1,531,900,000
2	Belanja Modal Peralatan Komunikasi untuk Dokumentasi	330,000,000				330,000,000
3	Belanja Modal Alat Kedokteran Lainnya	3,633,000,000		1,187,530,000	7,625,000,000	12,445,530,000
4	Belanja Modal Bangunan Kesehatan	2,125,000,000		6,312,470,000		8,437,470,000
5	Belanja Modal Jaringan Listrik Lainnya	2,300,000,000				2,300,000,000
	<b>JUMLAH</b>	<b>116,500,000,000</b>	<b>44,695,191,000</b>	<b>7,500,000,000</b>	<b>7,625,000,000</b>	<b>176,320,191,000</b>

Ambarawa, Desember 2024

Direktur

RSUD dr. Gunawan Mangunkusumo  
Kabupaten Semarang



**PEMERINTAH KABUPATEN SEMARANG**  
**RUMAH SAKIT UMUM DAERAH dr. GUNAWAN MANGUNKUSUMO**  
**RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN**  
**ANGGARAN PEMBIAYAAN PENETAPAN TAHUN ANGGARAN 2025**

No	Uraian	Jumlah
1	2	3
	PEMBIAYAAN	-
	PENERIMAAN PEMBIAYAAN	-
	Penggunaan Sisa Lebih Perhitungan Anggaran (SiLPA)	-
	Penerimaan utang / pinjaman	-
	Jumlah	-
	PENGELUARAN PEMBIAYAAN	-
	Investasi	-
	Pembayaran Pokok Utang/Pinjaman	-
	<b>Jumlah</b>	-

Ambarawa,            Desember 2024  
Direktur  
RSUD dr. Gunawan Mangunkusumo  
Kab. Semarang



**dr. HASTI WULANDARI, M.K.M.**  
Pembina Tk. I  
NIP. 19700531 200212 2 001