



# RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN (RBA) PERUBAHAN TAHUN 2024

Rumah Sakit Umum Daerah  
dr. Gunawan Mangunkusumo  
Kabupaten Semarang

Rencana Bisnis dan Anggaran  
RSUD dr. Gunawan Mangunkusumo  
Kabupaten Semarang  
Perubahan Anggaran Tahun 2024

Dipersiapkan oleh  
Direktur  
RSUD dr. Gunawan Mangunkusumo  
Kabupaten Semarang



**dr. HASTI WULANDARI, M.K.M.**  
Pembina Tk I  
NIP. 19700531 200212 2 001

Menyetujui:  
DEWAN PENGAWAS  
RSUD dr. Gunawan Mangunkusumo

NO	NAMA	KEDUDUKAN DALAM TIM	TANDA TANGAN
1	DWI SAIFUL NOOR HIDAYAT, SKM, MM	<i>Ketua Merangkap Anggota</i>	
2	RUDIBDO, SE, M.Si	<i>Anggota</i>	
3	dr. SETYA PINARDI, M.Kes	<i>Anggota</i>	

## KATA PENGANTAR

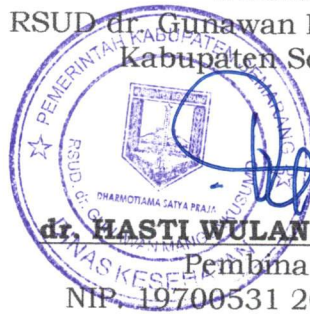
Puji syukur kehadiran Allah SWT atas tersusunnya Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) Anggaran Perubahan Tahun 2024 Badan Layanan Umum Daerah (BLUD) RSUD dr. Gunawan Mangunkusumo Kabupaten Semarang.

RBA Perubahan disusun berdasarkan prinsip penganggaran berbasis kinerja berisi program, kegiatan, sub kegiatan dan target kinerja. RBA Perubahan tersebut merupakan jabaran Renstra Bisnis untuk melaksanakan misi dan mencapai visi yang dicanangkan dan sebagai pedoman dalam melaksanakan operasional RSUD dr. Gunawan Mangunkusumo Kabupaten Semarang.

Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) Anggaran Perubahan Tahun Anggaran 2024 RSUD dr. Gunawan Mangunkusumo Kabupaten Semarang ini disusun dengan harapan dapat meningkatkan pelayanan, kinerja keuangan dan manfaat bagi masyarakat.

Ambarawa, September 2024

Direktur  
RSUD dr. Gunawan Mangunkusumo  
Kabupaten Semarang



**dr. HASTI WULANDARI, M.K.M.**

Pembina Tk I

NIP. 19700531 200212 2 001

**PEMERINTAH KABUPATEN SEMARANG**  
**RUMAH SAKIT UMUM DAERAH dr. GUNAWAN MANGUNKUSUMO**  
**RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN**  
**ANGGARAN PENDAPATAN PERUBAHAN TAHUN ANGGARAN 2024**

No	Uraian	RKA Jumlah (Rp) Sebelum Perubahan	RKA Jumlah (Rp) Sesudah Perubahan	Selisih (Rp)
1	2	3	4	5
	<b>PENDAPATAN</b>	<b>177,828,587,000</b>	<b>189,218,480,000</b>	<b>11,389,893,000</b>
<b>1</b>	Jasa Layanan	<b>114,492,287,000</b>	<b>114,492,287,000</b>	-
a	Pendapatan Pasien Umum	18,582,116,000	18,582,116,000	-
b	Penjamin	95,910,171,000	95,910,171,000	-
<b>2</b>	<b>HIBAH</b>	-	-	-
<b>3</b>	<b>HASIL KERJA SAMA</b>	-	-	-
<b>4</b>	<b>ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH</b>	<b>61,328,587,000</b>	<b>60,464,047,000</b>	<b>(864,540,000)</b>
a	Sub Kegiatan : Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	44,517,028,000	43,675,773,000	<b>(841,255,000)</b>
	Gaji dan Tunjangan ASN	35,910,670,500	35,069,416,000	<b>(841,254,500)</b>
	Tambahan Penghasilan ASN	8,606,357,500	8,606,357,000	<b>(500)</b>
b	Sub Kegiatan : Pengadaan Pakaian Dinas beserta Atribut Kelengkapan	182,100,000	158,815,000	<b>(23,285,000)</b>
c	Sub Kegiatan : Pengadaan Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan	11,968,140,000	11,968,140,000	-
	Pengadaan Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan (BANKEU)	9,000,000,000	9,000,000,000	-
	Pengadaan Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan (DAK)	2,968,140,000	2,968,140,000	-
d	Sub Kegiatan : Pembangunan Rumah Sakit beserta Sarana dan Prasarana Pendukungnya (DAK)	4,661,319,000	4,661,319,000	-
<b>5</b>	<b>LAIN-LAIN PENDAPATAN BADAN LAYANAN UMUM DAERAH YANG SAH</b>	<b>2,007,713,000</b>	<b>2,007,713,000</b>	-
a	Foto copy	1,000,000	1,000,000	-
b	Parkir	632,545,000	632,545,000	-
c	Diklat	950,000,000	950,000,000	-
d	Sewa Gedung	100,000,000	100,000,000	-
e	Jasa Giro	324,168,000	324,168,000	-
<b>6</b>	<b>SILPA 2023</b>	-	<b>12,254,433,000</b>	<b>12,254,433,000</b>
	<b>Jumlah</b>	<b>177,828,587,000</b>	<b>189,218,480,000</b>	<b>11,389,893,000</b>

TIM

Koordinator

Anggota

1. S. Amelia.

2.

3.

September 2024

Ambarawa, September 2024  
 Direktur  
 RSUD dr. Gunawan Mangunkusumo

**dr. HASTI WULANDARI, M.K.M.**  
 Pembina Tk. I  
 NIP. 19700631 200212 2 001

**PEMERINTAH KABUPATEN SEMARANG**  
**RUMAH SAKIT UMUM DAERAH dr. GUNAWAN MANGUNKUSUMO**  
**RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN**  
**ANGGARAN BELANJA PERUBAHAN TAHUN ANGGARAN 2024**

No	Uraian	SEBELUM PERUBAHAN	SETELAH PERUBAHAN	SELISIH
1	2			
	BELANJA	177,828,587,000	189,218,480,000	11,389,893,000
	BELANJA OPERASI	148,357,655,000	162,502,548,000	14,144,893,000
	Belanja pegawai	84,837,745,000	87,894,003,000	3,056,258,000
	Belanja Barang dan Jasa	63,519,910,000	74,608,545,000	11,088,635,000
	Belanja Bunga	-	-	-
	Belanja Lain - lain	-	-	-
	BELANJA MODAL	29,470,932,000	26,715,932,000	- 2,755,000,000
	Belanja Modal Alat Kantor Lainnya	2,360,590,000	1,962,418,000	- 398,172,000
	Belanja Modal Peralatan Komunikasi untuk Dokumentasi	156,284,000	56,284,000	- 100,000,000
	Belanja Modal Alat Kedokteran Lainnya	20,292,739,000	18,140,549,000	- 2,152,190,000
	Belanja Modal Bangunan Kesehatan	6,661,319,000	5,871,811,000	- 789,508,000
	Belanja Modal Jaringan Listrik Lainnya		684,870,000	684,870,000
	<b>Jumlah</b>	<b>177,828,587,000</b>	<b>189,218,480,000</b>	<b>11,389,893,000</b>

<b>TIM</b>	
Koordinator	
.....	
Anggota	
1. ....	
2. S. Amelia	+
3. ....	+

September 2024  
 Ambarawa, September 2024  
 Direktur  
 RSUD dr. Gunawan Mangunkusumo  
 Kabupaten Semarang

**dr. HASTI WULANDARI, M.K.M.** +  
 Pembina Tk. I  
 NIP. 19700531 200212 2 001



**PEMERINTAH KABUPATEN SEMARANG**  
**RUMAH SAKIT UMUM DAERAH dr. GUNAWAN MANGUNKUSUMO**  
**RINGKASAN RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN**  
**PENDAPATAN, BELANJA DAN PEMBIAYAAN PERUBAHAN TAHUN ANGGARAN 2024**

No	Uraian	SEBELUM PERUBAHAN	SETELAH PERUBAHAN	SELISIH
1	2	3	4	5
	<b>PENDAPATAN</b>			
	Jasa Layanan	177,828,587,000	176,964,047,000	(864,540,000)
	Hibah	114,492,287,000	114,492,287,000	-
	Hasil Kerja Sama			-
	APBD			-
	Lain - lain pendapatan BLUD yang sah	61,328,587,000	60,464,047,000	(864,540,000)
		2,007,713,000	2,007,713,000	-
	<b>Jumlah</b>	<b>177,828,587,000</b>	<b>176,964,047,000</b>	<b>(864,540,000)</b>
	<b>BELANJA</b>			
	<b>BELANJA OPERASI</b>	177,828,587,000	189,218,480,000	11,389,893,000
	Belanja pegawai	148,357,655,000	162,502,548,000	14,144,893,000
	Belanja Barang dan Jasa	84,837,745,000	87,894,003,000	3,056,258,000
	Belanja Bunga	63,519,910,000	74,608,545,000	11,088,635,000
	Belanja Lain - lain	-	-	-
		-	-	-
	<b>BELANJA MODAL</b>			
	Belanja Modal Alat Kantor Lainnya	29,470,932,000	26,715,932,000	(2,755,000,000)
	Belanja Modal Peralatan Komunikasi untuk Dokumentasi	2,360,590,000	1,962,418,000	(398,172,000)
	Belanja Modal Alat Kedokteran Lainnya	156,284,000	56,284,000	(100,000,000)
	Belanja Modal Bangunan Kesehatan	20,292,739,000	18,140,549,000	(2,152,190,000)
		6,661,319,000	5,871,811,000	(789,508,000)
	<b>Jumlah</b>	<b>239,157,174,000</b>	<b>249,682,527,000</b>	<b>10,525,353,000</b>
	<b>Surplus/ (Defisit)</b>	<b>(61,328,587,000)</b>	<b>(72,718,480,000)</b>	<b>(11,389,893,000)</b>
	<b>PEMBIAYAAN</b>			
	<b>PENERIMAAN PEMBIAYAAN</b>			
	Silpa 2023	-	12,254,433,000	12,254,433,000
	<b>Jumlah</b>	<b>-</b>	<b>12,254,433,000</b>	<b>12,254,433,000</b>
	<b>PENGELUARAN PEMBIAYAAN</b>			
	Pembayaran Pokok Utang/Pinjaman	-	-	-
	<b>Jumlah</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>Pembiayaan Netto</b>	<b>-</b>	<b>12,254,433,000</b>	<b>12,254,433,000</b>

**TIM**

Koordinator

Anggota

1. ....

2. *S. Amelia*

3. ....

Ambarawa, September 2024

Direktur  
 RSUD dr. Gunawan Mangunkusumo  
 Kabupaten Semarang

**dr. HASTI WULANDARI, M.K.M.**  
 Pembina Tk I  
 NIP. 19700531 200212 2 001

**PEMERINTAH KABUPATEN SEMARANG**  
**RUMAH SAKIT UMUM DAERAH dr. GUNAWAN MANGUNKUSUMO**  
**RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN**  
**ANGGARAN BELANJA PERUBAHAN TAHUN ANGGARAN 2024**

NO	URAIAN	Sumber Dana					Sumber Dana					SELISIH
		Pendapatan Badan Layanan Umum Daerah	APBD	DAK	BANKEU	Jumlah	Pendapatan Badan Layanan Umum Daerah	APBD	DAK	BANKEU	Jumlah	
	<b>BELANJA</b>	<b>116,500,000,000</b>	<b>44,699,128,000</b>	<b>7,629,459,000</b>	<b>9,000,000,000</b>	<b>177,828,587,000</b>	<b>128,754,433,000</b>	<b>43,834,588,000</b>	<b>7,629,459,000</b>	<b>9,000,000,000</b>	<b>189,218,480,000</b>	<b>11,389,893,000.00</b>
	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>103,658,527,000</b>	<b>44,699,128,000</b>	-	-	<b>148,357,655,000</b>	<b>118,667,960,000</b>	<b>43,834,588,000</b>	-	-	<b>162,502,548,000</b>	<b>14,144,893,000.00</b>
	<b>Belanja Pegawai</b>	<b>40,320,717,000</b>	<b>44,517,028,000</b>	-	-	<b>84,837,745,000</b>	<b>44,218,230,000</b>	<b>43,675,773,000</b>	-	-	<b>87,894,003,000</b>	<b>3,056,258,000.00</b>
	<b>Belanja Pegawai lainnya</b>	<b>40,310,517,000</b>	<b>44,517,028,000</b>	-	-	<b>84,827,545,000</b>	<b>44,208,030,000</b>	<b>43,675,773,000</b>	-	-	<b>87,883,803,000</b>	<b>3,056,258,000.00</b>
1	Belanja Jasa Pelayanan Untuk ASN	40,310,517,000	-	-	-	40,310,517,000	44,208,030,000	-	-	-	44,208,030,000	3,897,513,000.00
2	Gaji dan Tunjangan ASN	-	44,517,028,000	-	-	44,517,028,000	-	43,675,773,000	-	-	43,675,773,000	(841,255,000.00)
	<b>Honorarium PNS</b>	<b>10,200,000</b>	-	-	-	<b>10,200,000</b>	<b>10,200,000</b>	-	-	-	<b>10,200,000</b>	-
1	Honorarium Panitia Pelaksana Kegiatan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Honorarium Tim Pengadaan Barang dan Jasa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1	Honorarium Pengelola Keuangan	10,200,000	-	-	-	10,200,000	10,200,000	-	-	-	10,200,000	-
	<b>Belanja Barang dan Jasa</b>	<b>63,337,810,000</b>	<b>182,100,000</b>	-	-	<b>63,519,910,000</b>	<b>74,449,730,000</b>	<b>158,815,000</b>	-	-	<b>74,608,545,000</b>	<b>11,088,635,000.00</b>
	<b>Belanja Bahan Pakai Habis</b>	<b>36,581,042,000</b>	<b>182,100,000</b>	-	-	<b>36,763,142,000</b>	<b>51,962,885,000</b>	<b>158,815,000</b>	-	-	<b>52,121,700,000</b>	<b>15,358,558,000.00</b>
1	Belanja Bahan-Bahan Kimia (darah dan laborat)	5,799,866,000	-	-	-	5,799,866,000	6,378,676,000	-	-	-	6,378,676,000	578,810,000.00
2	Belanja Bahan-Bahan Bakar dan Pelumas	157,922,000	-	-	-	157,922,000	130,283,000	-	-	-	130,283,000	(27,639,000.00)
3	Belanja Bahan-Isi Tabung Pemadam Kebakaran	26,642,000	-	-	-	26,642,000	26,642,000	-	-	-	26,642,000	-
4	Belanja Bahan-Isi Tabung Gas	1,118,068,000	-	-	-	1,118,068,000	1,278,473,000	-	-	-	1,278,473,000	160,405,000.00
5	Belanja Bahan-Bahan Lainnya	11,521,667,000	-	-	-	11,521,667,000	15,257,901,000	-	-	-	15,257,901,000	3,736,234,000.00
6	Belanja Suku Cadang-Suku Cadang Lainnya	95,141,000	-	-	-	95,141,000	21,365,000	-	-	-	21,365,000	(73,776,000.00)
7	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Tulis Kantor	431,640,000	-	-	-	431,640,000	607,310,000	-	-	-	607,310,000	175,670,000.00
8	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor- Bahan Cetak	235,297,000	-	-	-	235,297,000	690,980,000	-	-	-	690,980,000	455,683,000.00
9	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Benda Pos	13,200,000	-	-	-	13,200,000	13,200,000	-	-	-	13,200,000	-
10	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Listrik	155,951,000	-	-	-	155,951,000	155,951,000	-	-	-	155,951,000	-
11	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Perlengkapan Dinas	219,663,000	-	-	-	219,663,000	219,663,000	-	-	-	219,663,000	-
12	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat/Bahan untuk Keg	480,032,000	-	-	-	480,032,000	370,360,000	-	-	-	370,360,000	(109,672,000.00)
13	Belanja Obat-Obatan-Obat	15,094,861,000	-	-	-	15,094,861,000	25,656,000,000	-	-	-	25,656,000,000	10,561,139,000.00
14	Belanja Makanan dan Minuman Rapat	208,990,000	-	-	-	208,990,000	271,271,000	-	-	-	271,271,000	62,281,000.00
15	Belanja Makanan dan Minuman Jamuan Tamu	21,480,000	-	-	-	21,480,000	21,480,000	-	-	-	21,480,000	-
16	Belanja Makanan dan Minuman pada Fasilitas Pelayanan Urusan f	560,252,000	-	-	-	560,252,000	483,570,000	-	-	-	483,570,000	(76,682,000.00)
17	Belanja Pakaian Dinas Harian (PDH)	292,160,000	182,100,000	-	-	474,260,000	292,160,000	158,815,000	-	-	450,975,000	(23,285,000.00)
18	Belanja Pakaian Dinas Lapangan (PDL)	76,600,000	-	-	-	76,600,000	76,600,000	-	-	-	76,600,000	-
19	Belanja Pakaian Olahraga	71,610,000	-	-	-	71,610,000	11,000,000	-	-	-	11,000,000	(60,610,000.00)
	<b>Belanja Jasa Kantor</b>	<b>21,089,802,000</b>	-	-	-	<b>21,089,802,000</b>	<b>18,892,394,000</b>	-	-	-	<b>18,892,394,000</b>	<b>(2,197,408,000.00)</b>
1	Honorarium Narasumber atau Pembahas, Moderator, Pembawa Ace	694,460,000	-	-	-	694,460,000	209,114,000	-	-	-	209,114,000	(485,346,000.00)
2	Honorarium Tim Pelaksana Kegiatan dan Sekretariat Tim Pelaksana	91,116,000	-	-	-	91,116,000	91,116,000	-	-	-	91,116,000	-
3	Honorarium Penyelenggara Ujian	150,000,000	-	-	-	150,000,000	-	-	-	-	-	(150,000,000.00)

NO	URAIAN	Sumber Dana					Sumber Dana					SELISIH
		Pendapatan Badan Layanan Umum Daerah	APBD	DAK	BANKEU	Jumlah	Pendapatan Badan Layanan Umum Daerah	APBD	DAK	BANKEU	Jumlah	
3	Belanja Modal Alat Kedokteran Lainnya	8,324,599,000		2,968,140,000	9,000,000,000	20,292,739,000	6,172,409,000		2,968,140,000	9,000,000,000	18,140,549,000	(2,152,190,000.00)
4	Belanja Modal Bangunan Kesehatan	2,000,000,000		4,661,319,000		6,661,319,000	1,210,492,000		4,661,319,000		5,871,811,000	(789,508,000.00)
5	Belanja Modal Jaringan Listrik Lainnya						684,870,000				684,870,000	684,870,000.00
<b>JUMLAH</b>		<b>116,500,000,000</b>	<b>44,699,128,000</b>	<b>7,629,459,000</b>	<b>9,000,000,000</b>	<b>177,828,587,000</b>	<b>128,754,433,000</b>	<b>43,834,588,000</b>	<b>7,629,459,000</b>	<b>9,000,000,000</b>	<b>189,218,480,000</b>	<b>11,389,893,000.00</b>

TIM

Koordinator

Anggota

1. \_\_\_\_\_

2. *S. Amelia*

3. \_\_\_\_\_

